



## **Janett Salvador**

Evaluadora mexicana y promotora de la cultura de la evaluación. Comprometida con el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades y competencias de evaluación de quienes inician en el mundo de la evaluación. Evaluadora de proyectos, programas y políticas públicas.

Directora de Evaluación en C-evalua.

Pionera de la evaluación participativa para programas de gobiernos subnacionales en México.

## CONFERENCE “POWER OF EVALUATION: INFLUENCING DECISION MAKING FOR A BETTER AND MORE EQUAL WORLD”



La relevancia de la evaluación participativa en  
Gobiernos Subnacionales de México

JANETT SALVADOR MARTÍNEZ



**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación

# Desarrollo



**C-EVALUA**®  
Centro de análisis y evaluación

- Contexto del Sistema de Evaluación del Desempeño en México
- Evaluaciones participativas en Zacatecas y Jalisco
- Desafíos
- Aprendizajes
- Inclusión
- Transformación



**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación

# Contexto del Sistema de Evaluación del Desempeño en México





- Inicia la institucionalización de la evaluación en México.
- Se crea el CONEVAL.
- Normatividad, TdR.

2006 - 2012

- Cambio de gobierno.
- Continúa la implementación y fortalecimiento del SED.
- **Gobiernos subnacionales desarrollan SED estatales.**

2012 - 2018

- Cambio de gobierno.
- Nuevos programas.
- Nuevas estructuras institucionales.

2018 - 2024

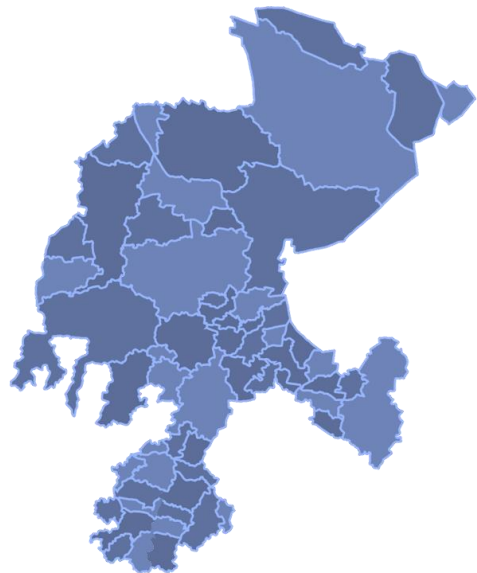
# Evaluaciones participativas en Zacatecas y Jalisco



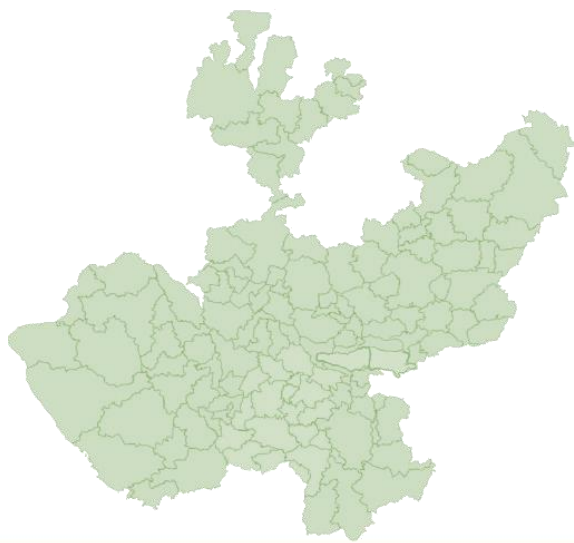
**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación



# ZACATECAS



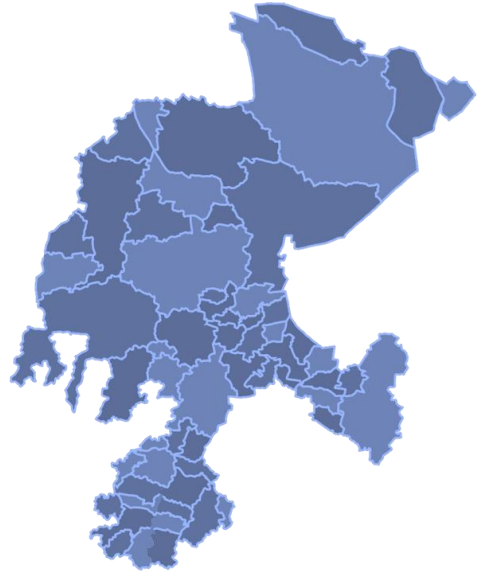
# JALISCO



## Una nueva forma de hacer evaluación en los estados



## ZACATECAS



### Intervenciones

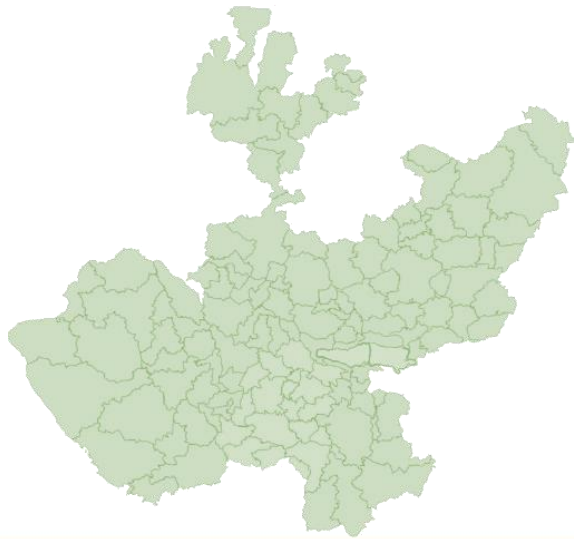
Partes de los programas y un programa completo.  
Agua, género, prevención de la violencia



### Programas

Programas presupuestarios completos  
Transporte, género,

## JALISCO



### Participativa al 100%

Las personas de los equipos de evaluación participaron desde el diseño hasta la presentación de resultados



### Con participación en algunos procesos

Participación en el diseño de las preguntas de evaluación, en la validación de los hallazgos y en la elaboración de recomendaciones.



### Un solo ejercicio participativo

Sólo en 2020 se realizó ese tipo de evaluaciones. Cambio de gobierno.



### Ejercicio institucionalizado

Existe un área encargada de la implementación de este tipo de evaluaciones.

# Características





**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación

## POR LA PANDEMIA

Trabajo remoto

Oficinas cerradas



## INSTITUCIONALES

Plazos reducidos

Cargas de trabajo  
rutinarias  
adicionales

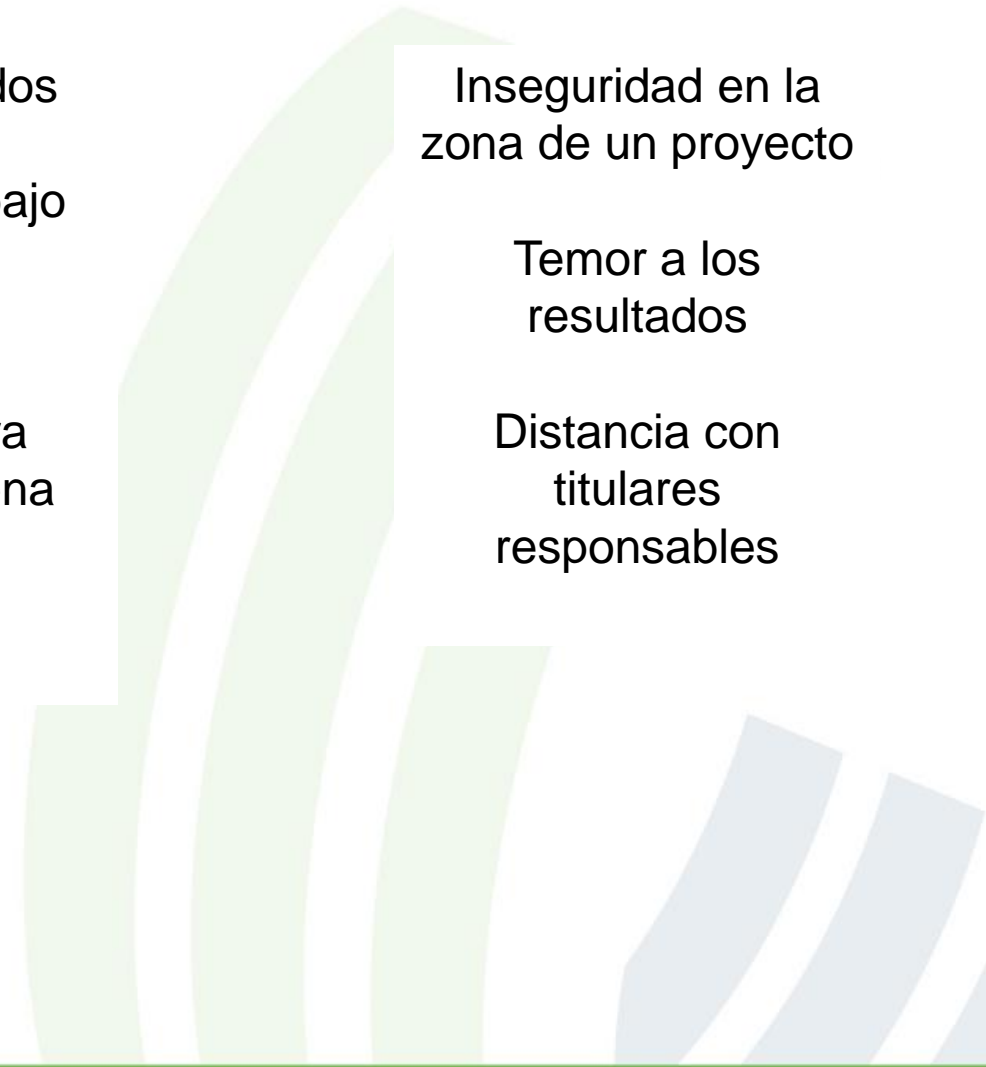
Dificultad para  
dedicación plena

## EN LOS EQUIPOS DE TRABAJO

Inseguridad en la  
zona de un proyecto

Temor a los  
resultados

Distancia con  
titulares  
responsables







- Alto desarrollo de capacidades institucionales
- Apropiación de los resultados
- Se incrementa la cultura de la evaluación
- La evaluación debe ser un proceso continuo
- Se debe capacitar sobre el programa y sobre las técnicas de evaluación
- Deseable que ya hayan sido evaluados en aspectos de diseño



**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación



Inclusión

# A los actores y en las etapas

## ACTORES

- Ejecutores
- Beneficiarios / Usuarios
- Sociedad Civil
- Academia
- Otras entidades de gobiernos

## ETAPAS

- Capacitación inicial
- Diseño de la evaluación
- Levantamiento de la información
- Sistematización de la información
- Análisis de la información
- Elaboración de resultados
- Presentación de resultados



Transformación



**C-EVALUA®**  
Centro de análisis y evaluación

- Desarrollo de capacidades
- Empoderamiento
- Apropiación para la aplicación



# Gracias

JANETT SALVADOR MARTÍNEZ

+525514517473

Janett.salvador@c-evalua.mx





**EVALPERÚ:**

Emma Rotondo <emma.rotondo@gmail.com>;

**ACEVAL:**

Carlos Ricardo Aguilar Astorga <c.aguilar@correo.ler.uam.mx>

**REDHPRESS:**

Pablo Alvarez Monthiel <redhpress@gmail.com>